



Şantiye Şefliği

Durum Raporu

20
25

TMMOB İNŞAAT MÜHENDİSLERİ ODASI

Şantiye Şefliği Durum Raporu

2025 yılı yeni yapı ruhsatları üzerinden
şantiye şefliğinin meslek, yaş, deneyim ve iş yükü profili

2025

Şantiye Şefliği Durum Raporu 2025



Şantiye şefliği istatistiklerine ulaşmak için karekodu okutunuz veya tıklayınız.

TMMOB İnşaat Mühendisleri Odası

Necatibey Caddesi No: 57 Kızılay / Ankara

+90 312 294 30 00 · imo@imo.org.tr · www.imo.org.tr

Bu raporun tamamı veya bir bölümü, kaynak gösterilmek koşuluyla alıntılanabilir. Raporda kullanılan veriler 2025 yılına ait yeni yapı ruhsatı kayıtları ile Oda üye veri tabanından derlenmiştir.

© TMMOB İnşaat Mühendisleri Odası

Önsöz

Şantiye şefliği, yapı üretim sürecinin en önemli unsurudur. Yapının fen, sanat ve teknik kurallara uygun biçimde inşa edilmesi, işçi sağlığı ve iş güvenliğinin sağlanması, malzeme uygunluğunun denetlenmesi gibi geniş bir sorumluluk alanı, doğrudan şantiye şefinin üzerindedir. Bu nedenle şantiye şefliği, fiilen sahada yürütülmesi gereken tam zamanlı bir mühendislik hizmetidir.

TMMOB İnşaat Mühendisleri Odası olarak uzun yıllardır dile getirdiğimiz temel sorun, şantiye şefliğinin hukuki tanımı ile uygulamadaki gerçekliği arasındaki açığın giderek büyümesidir. Tam da bu noktada, mevzuata göre uyulması gereken düzenlemelerin sahada nasıl karşılık bulduğu, şantiye şefinin iş yükünün bunu karşılayabilecek durumda olup olmadığı ve mühendislik hizmetinin hangi koşullarda verildiği, bu kapsamlı raporda sayısal verilerle desteklenerek ortaya konulmaya çalışılmıştır.

Elinizdeki Şantiye Şefliği Durum Raporu 2025'in, önemli bir ihtiyaca yanıt vereceğine inanıyoruz. Türkiye genelinde 2025 yılına ait tüm yeni yapı ruhsatı verileri analiz edilerek şantiye şefliğinin meslek disiplinlerine göre dağılımı, yaş ve deneyim profili, üstlenilen iş hacmi, Serbest İnşaat Mühendisliği (SİM) durumu ve bölgesel farklılıklar ilk kez bütüncül bir çerçevede, bu raporda değerlendirilmiştir. Raporun ortaya koyduğu veriler, şantiye şefliğinin giderek genç meslektaşlarımızın yoğunlaştığı bir çalışma alanı hâline geldiğini, kişi başına düşen iş yükünün birçok bölgede mühendislik hizmetinin niteliğini tartışmalı hâle getirdiğini ve mevcut uygulamanın denetim mekanizmaları açısından ciddi yapısal sorunlar içerdiğini göstermektedir.

Bu çalışma yalnızca bir durum tespiti yapma amacı taşımamaktadır. Asıl olarak İkinci İnşaat Mühendisliği Kurultayı'nda ortaya konulan değerlendirme ve kararların somut verilerle desteklenmesini sağlayan, sahadaki gerçekliğin teknik olarak portresini çizen bir belgedir. Rapor incelendiğinde; şantiye şefliğinde iş yükünün yalnızca metrekare ile değil, yapının niteliği, yapı sayısı, bağımsız bölüm, taşıyıcı sistem özellikleri ve şantiyeler arasındaki fiziksel erişilebilirlik gibi ölçütlerle yeniden tanımlanması gerektiği açık biçimde görülecektir. Ayrıca, şantiye şeflerinin mesleki eğitimi ve belgelendirilmesi ile şantiye şefliğinin gerçek anlamda tam zamanlı ve etkin biçimde yürütülmesini sağlayacak yasal ve idari düzenlemelerin yapılmasının vakit kaybetmeden hayata geçirilmesi gereken zorunluluklar olduğu daha iyi anlaşılacaktır.

İnşaat Mühendisleri Odası, toplumun güvenli, sağlıklı ve nitelikli yapılarda yaşama hakkını mühendislik hizmetinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Bu rapor; kamu kurumları, yerel yönetimler, meslektaşlarımız, akademi ve ilgili tüm kişi ve kuruluşlar için bir tartışma zemini oluşturmayı, bilimsel veriye dayalı düzenlemelere katkı sunmayı ve şantiye şefliği kurumunun güçlendirilmesine yönelik politika üretimine ışık tutmayı hedeflemektedir.

Yapı güvenliğinin bilimsel ilkelere, mühendislik etiğine ve etkin kamusal denetime dayanması gerektiğini bir kez daha vurgulayarak bu raporu kamuoyunun ve meslektaşlarımızın değerlendirmesine sunuyoruz.

İçindekiler

Şantiye Şefliği Durum Raporu	1
1. Giriş	1
1.1 Kullanılan veriler	1
1.2 Yöntem ve sınırlar	1
1.3 Mevzuat çerçevesi ve uygulamadaki karşılığı	2
1.4 Rapor özeti	3
2. Şantiye şefliğini hangi meslek disiplini yapıyor?	4
2.1 İllere göre meslek dağılımı	5
3. Serbest İnşaat Mühendisliği (SİM) belge durumu	6
3.1 İllere göre şantiye şefliği yapan SİM oranı	6
4. Yaş profili	7
4.1 Şantiye şefliği üstlenilen en genç ve en yaşlı iller	8
4.2 65 yaş üstü şantiye şefleri	9
5. Mesleki deneyim ve iş büyüklüğü	10
6. İş hacmi: kişi başına düşen inşaat alanı	11
7. Aynı parselde birden fazla yapı	12
8. Şantiye şefliğinin son beş yılının karşılaştırılması	13
9. Kurultay kararları ışığında değerlendirme	14
Ekler	16
Ek 1 — İllere göre meslek dağılımı	17
Ek 2 — İllere göre SİM belge durumu	20
Ek 3 — İllere göre yaş profili	22
Ek 4 — İllere göre 65 yaş üstü şantiye şefleri	25
Ek 5 — İllere göre mesleki deneyim dağılımı	27
Ek 6 — İllere göre üstlenilen inşaat alanı	30

Şantiye Şefliği Durum Raporu

1. Giriş

Bu rapor, 2025 yılında ülke genelinde düzenlenen 163.833 adet yeni yapı ruhsatı kaydının tamamı taranarak hazırlanmıştır. Amacı, şantiye şefliği görevinin yürütüldüğü meslek disiplinlerinin hangi yaş ve deneyim profiliyle ve ne büyüklükte bir iş yükü altında yürütüldüğünü sayısal olarak ortaya koymaktır.

Şantiye Şefleri Hakkında Yönetmelik, bu görevi sahada sürekli bulunmayı gerektiren ve üstlenilecek iş sayısı ile yapı alanına ilişkin somut sınırlar çerçevesinde tanımlamaktadır. Yönetmeliğin 7/4 maddesi kapsamında birden fazla iş üstlenilmesi yasal sayılmaktadır.

Bu rapor, İkinci İnşaat Mühendisliği Kurultayı'nın (13-14 Aralık 2025, Ankara) kararlarıyla birlikte ele alınarak, şantiye şeflerinin görev ve sorumluluklarını etkin biçimde yerine getirebilecekleri çalışma koşullarının oluşturulması gerektiğine işaret etmektedir. Bu doğrultuda, şantiye şeflerinin iş yükünün yalnızca iş sayısı ve yapı alanı üzerinden değil, yapının niteliği ve işin gerektirdiği sorumluluklar da gözetilerek kademeli biçimde tanımlanması gerektiği değerlendirilmektedir.

Raporun temel sorusu şudur: "Şantiye şefliği fiilen yapılabilir mi?" Veriler değerlendirildiğinde bölgesel farklılıklar mevcut mu?

1.1 Kullanılan veriler

2025 Yeni yapı ruhsatı kayıtları (MAKS)	163.833 kayıt · (81 il)
İMO Üye Veritabanı	166.544 aktif üye
Güncel SİM raporu	11.741 SİM belgeli üye
YDS — YKE ve Denetçi Kayıtları	8.683 aktif YKE · 3.319 uygulama denetçisi · 2.791 proje ve uygulama denetçisi

1.2 Yöntem ve sınırlar

Bu rapor yalnızca 2025 yılında düzenlenen yeni yapı ruhsatlarını kapsar; 2025'ten önce üstlenilip devam eden ve 2025'ten sonra üstlenilen şantiye şeflikleri veri setinde yer almaz. Ruhsat kayıtları yapı kullanma izin belgesi tarihini içermediğinden bir işin yıl içinde bitip bitmediği de bilinmemektedir. Rapordaki bütün sayılar bir yıllık bir kesiti anlatır; bir kişinin şantiye şefliği geçmişinin tamamını değil. Bu durum iş yükü ölçümlerini iki yönde etkiler. İlki şantiye şefinin önceki yıllardan devam eden işlerini bilmediğimiz için raporda tanımlanan iş miktarları mevcut durumdan düşük olabilir. İkinci durum ise yıl içinde tamamlanmış şantiye şeflikleri de sayıldığı için raporda tanımlanan iş miktarları mevcut durumdan yüksek olabilir.

Kayıt ve kişi ayrımı: Rapor boyunca "kayıt" bir ruhsat işini, "kişi" o işi üstlenen tekil mühendisi ifade eder. Bir mühendis yıl içinde çok sayıda ruhsat üstlenebildiği için bu iki sayı birbirinden farklıdır ve karıştırılmamalıdır.

1.3 Mevzuat çerçevesi ve uygulamadaki karşılığı

Şantiye şefliğinin çerçevesini, 2/3/2019 tarihli ve 30702 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Şantiye Şefleri Hakkında Yönetmelik çizmektedir. Yönetmelik 18/11/2022, 6/4/2024 ve 16/9/2025 tarihlerinde üç kez değiştirilmiştir. Bu bölümde önceki bölümlerdeki bulgular Yönetmeliğin ilgili hükümleriyle karşılaştırılmıştır.

Yönetmeliğin getirdiği sınırlar

Yönetmelik, şantiye şefliğini sayısal sınırlara bağlanmış bir görev olarak kurgulamıştır. Bu sınırların uygulamadaki karşılığı bugüne kadar ölçülmemiştir.

Hüküm	Getirdiği sınır
Madde 6/1-b	Tam zamanlı olarak başka bir işte çalışanlar görev üstlenemez.
Madde 6/1-c	Yetmiş beş yaşını dolduranlar görev üstlenemez.
Madde 6/2	Mimar, inşaat / makine / elektrik mühendisi veya ilgili tekniker ve teknik öğretmen olma şartı
Madde 6/3	Yapı maliyetine etkisi bakımından ağırlıkta olan gruba uygun meslek mensubu kaydedilir.
Madde 7/2	Görev yapılan ilin dışında başka bir ilde görev üstlenilemez.
Madde 7/4	Aynı anda: 2.500 m ² 'yi geçmeyen dört iş, 5.000 m ² 'yi geçmeyen üç iş, 7.500 m ² 'yi geçmeyen iki iş; 7.500 m ² üzeri veya kamu yatırımında tek iş
Madde 7/6	Aynı parseldeki eklenti niteliğindeki yapılar tek iş sayılır.
Madde 7/8	Kazık, iksa, zemin iyileştirme, deprem yalıtımı, ardgermeli-öngermeli eleman içeren binalarda münhasıran inşaat mühendisi zorunludur.
Madde 7/9	Tekniker ve teknik öğretmenler: kamu yatırımı dışında, aynı anda en çok üç iş ve 1.500 m ² 'ye kadar, belirli yapı sınıflarında
Madde 7/11	Şantiye defterinin Şantiye-M mobil uygulamasına işlenmesi zorunludur.
Madde 9/1	İdare, aynı şefin devam eden tüm işlerini yılda en az bir kez eşzamanlı denetler (1/1/2026).

Geçiş hükümleri — sınırlar bugün daha geniştir

Geçici Madde 2/3 uyarınca 31/12/2026'ya kadar Madde 7/4'teki 1.500 m² eşiği 2.500 m², 4.500 m² eşiği 5.000 m² olarak uygulanır; iş deneyimi şartı da aynı tarihe kadar askıdadır. Geçici Madde 3, afet bölgesinde aynı ilçedeki 250 m²'yi geçmeyen işlerin toplamını 1.250 m²'ye kadar tek iş sayar. Bu raporda testler en geniş yorumla yapılmıştır; kalıcı hükümlere göre aşım daha yüksek çıkacaktır.

1.4 Rapor özeti

163.833

yeni yapı ruhsatı 2025, 81 il

95.298

inşaat mühendisince üstlenilen ruhsat

27.933

inşaat mühendisi şantiye şefi sayısı

Temel bulgular

- Şantiye şefliğinin %58,2'si inşaat mühendislerince yürütülmektedir:** 163.833 ruhsatın 95.298'i inşaat mühendisi şantiye şefleri tarafından üstlenilmiştir; kalan 68.535 ruhsat mimar, tekniker ve diğer meslek gruplarına aittir.
- Bir inşaat mühendisine ortalama 3,4 ruhsat düşüyor:** 95.298 ruhsatı 27.933 mühendis üstlenmiştir. 2025 yılı içerisindeki bu oran fazla gözükmekle birlikte bir takvim yılı içerisinde biten ve devam eden şantiyeler olduğu da değerlendirilmelidir.
- Genç bir kadro:** Şantiye şeflerinin medyan* yaşı 31'dir. Oda üyelerinin geneline (medyan 37,0) göre kadro belirgin biçimde gençtir.
- Mesleğin ilk yıllarında yoğunlaşma:** Şantiye şeflerinin %40,4'ü mesleğinin ilk beş yılındadır; %12,8'i ise ilk iki yılındadır.
- Deneyim iş büyüklüğünü değiştirmiyor:** Kişi başına üstlenilen alan 0-2 yıl grubunda 4.767 m², 3-5 yıl grubunda 4.370 m², 6-10 yıl grubunda 4.532 m², 10 yıl üzeri grubunda 6.980 m²'dir. Yapı başına alan ise bütün gruplarda 1.514-1.625 m² bandında sabittir.

* **Medyan**, bir veri kümesi küçükten büyüğe sıralandığında tam ortada kalan değerdir. Medyan yaşı 31,0 olması, şantiye şeflerinin yarısının bu yaştan altında, yarısının üstünde bulunduğu anlamına gelir. Aritmetik ortalamadan farklı olarak uç değerlerden etkilenmediği için dağılımın merkezini daha güvenilir biçimde gösterir.

2. Şantiye şefliğini hangi meslek disiplini yapıyor?

2025 yılında düzenlenen bütün yeni yapı ruhsatlarının şantiye şefi dağılımı:

Unvan	Kayıt	Oran	Kişi
İnşaat Mühendisi	95.298	%58,17	27.933
Mimar	43.236	%26,39	15.653
İnşaat Teknikeri	13.564	%8,28	5.047
Unvanı Tespit Edilemeyen	5.371	%3,28	1.398
Tekniker	5.124	%3,13	2.776
Yapı Denetim Teknikeri	425	%0,26	176
İnşaat Teknolojisi	397	%0,24	178
Elektrik-Elektronik Mühendisi	194	%0,12	110
Teknik Öğretmen	120	%0,07	69
Yapı Öğretmeni	61	%0,04	32
Makine Mühendisi	25	%0,02	4
Elektrik Teknikeri	9	%0,01	5
Makine Teknikeri	5	%0,00	3
Restoratör	3	%0,00	2
Harita Teknikeri	1	%0,00	1
Toplam	163.833	%100	53.387

Tablo iki ayrı gerçeği aynı anda gösteriyor. Birincisi şantiye şefliği ağırlıklı olarak inşaat mühendisliği mesleğinin işidir. İkincisi ruhsatların %58,2'si inşaat mühendislerine aittir.

2.1 İllere göre meslek dağılımı

Ruhsat sayısı en yüksek 15 il ve Türkiye geneli:

İl	Tüm ruhsat	İnş. müh.	Oran	Mimar	Tekniker	Diğer
İstanbul	13.558	8.676	%64,0	3.951	425	506
Kahramanmaraş	9.007	6.974	%77,4	1.091	599	343
Kocaeli	7.160	3.644	%50,9	2.076	1.348	92
İzmir	6.944	4.083	%58,8	2.188	496	177
Ankara	6.901	4.488	%65,0	1.697	615	101
Konya	6.695	3.123	%46,6	2.442	894	236
Hatay	6.558	4.897	%74,7	1.163	449	49
Antalya	5.861	2.618	%44,7	2.438	598	207
Malatya	5.847	4.914	%84,0	529	121	283
Sakarya	5.103	2.487	%48,7	1.246	1.308	62
Muğla	4.319	2.218	%51,4	1.523	423	155
Gaziantep	4.294	3.039	%70,8	1.141	63	51
Adıyaman	4.095	2.922	%71,4	557	484	132
Bursa	4.014	2.495	%62,2	1.125	285	109
Balıkesir	3.731	2.036	%54,6	840	346	509
Türkiye geneli	163.833	95.298	%58,2	43.236	18.688	6.611

İnşaat mühendislerinin şantiye şefliği oranı iller arasında önemli değişiklik göstermektedir. En az 500 ruhsata sahip iller içinde bu oran %84,0 ile en yüksek Malatya'da, %26,1 ile en düşük Niğde'dedir. Deprem bölgesi illerinde (Kahramanmaraş, Malatya, Hatay, Adıyaman) inşaat mühendisi oranının belirgin biçimde yükselmesi, yeniden yapım sürecinin teknik gereklilikleriyle açıklanabilir.

3. Serbest İnşaat Mühendisliği (SİM) belge durumu

Bu tablo ile ülke genelinde şantiye şefliği ile SİM belgeli meslektaşlarımızın ilişkisi incelenmektedir. Aşağıdaki tablo, şantiye şefliği yapan inşaat mühendislerinin belge durumunu iki farklı tabanda göstermektedir.

Ölçüm tabanı	Toplam	SİM belgeli	Oran	SİM belgesiz	Oran
İş (ruhsat kaydı) bazında	95.298	16.172	%17,0	79.126	%83,0
Kişi bazında	27.933	5.527	%19,8	22.406	%80,2

Şantiye şefliği yapan inşaat mühendislerinin %19,8'i SİM belgelidir. İş bazındaki oranın kişi bazındaki orandan düşük olması, 2025 yılı içerisinde SİM belgeli mühendislerin kişi başına daha az sayıda şantiye şefliği üstlendiğini göstermektedir. Aynı zamanda bu sayı ülke genelindeki SİM belgeli üyelerimizin yaklaşık %50'sinin 2025 yılı içerisinde şantiye şefliği görevi üstlendiğini göstermektedir.

3.1 İllere göre şantiye şefliği yapan SİM oranı

En yüksek 10 il

İl	Ruhsat	Aktif	Oran
Ardahan	81	52	%64,2
Uşak	467	245	%52,5
Sinop	219	98	%44,7
Bilecik	239	105	%43,9
Burdur	276	119	%43,1
Ağrı	160	67	%41,9
Hakkari	57	23	%40,4
Kars	115	44	%38,3
Kırşehir	319	122	%38,2
Kütahya	699	262	%37,5

En düşük 10 il

İl	Ruhsat	Aktif	Oran
Hatay	4.897	454	%9,3
Kahramanmaraş	6.974	643	%9,2
İstanbul	8.676	764	%8,8
Elazığ	2.566	224	%8,7
Adıyaman	2.922	233	%8,0
Diyarbakır	1.627	119	%7,3
Ankara	4.488	311	%6,9
Siirt	134	7	%5,2
Kilis	319	11	%3,4
Malatya	4.914	163	%3,3

En yüksek oranlı illerin çoğu az ruhsatlı illerdir. En düşük il tablosunda ise özellikle Kahramanmaraş Depremleri'nden etkilenen iller ile büyükşehirler olduğu görülmektedir. Bu bölgelerde oranın %10'un altında olduğu görülmektedir. Bu veri bölgesel farklılıkların izlenmesi açısından önem arz etmektedir.

4. Yaş profili

Yaşlar, 31.12.2025 tarihi itibarıyla Oda üye veri tabanında yer alan doğum tarihleri esas alınarak hesaplanmıştır.

Yaş aralığı	Aktif Üye	Şantiye Şefi Üye (A)	Oran (A/B)
<30	37.683	10.363	%37,5
30-39	56.639	11.394	%41,2
40-49	30.072	3.517	%12,7
50-64	20.631	1.637	%5,9
65-75	21.519	718	%2,6
Toplam	166.544	27.629 (B)	%100

31,0

medyan yaş

37,0

oda üyelerinde medyan

Şantiye şefliğinin genç meslektaşlarımızın istihdam alanı haline geldiği görülmektedir. Medyan yaş 31,0'dır, yani şantiye şeflerinin yarısı bu yaştan altındadır; Odaya kayıtlı üyelerin yaş ortalaması 37,0'dır. Aradaki fark tesadüfi değildir: şantiye şefliği, mesleğe yeni girenlerin piyasaya tutunmak için üstlendiği bir alan hâline gelmiştir. Kurultay'ın genç mühendislerin "düşük ücretlerle çalıştırılması"na ilişkin tespiti bu yaş dağılımının doğrudan karşılığıdır.

Bu dağılım Odamızın şantiye şefliği eğitimine verdiği önemin gerekçesini de açıklamaktadır. Görev ağırlıklı olarak mesleğin ilk yıllarındaki meslektaşlarımızın üzerindedir; şefin yasal sorumluluğu ise deneyime göre azalmaz. Şantiye Şefleri Hakkında Yönetmelik Madde 8, iş sağlığı ve güvenliğinden malzeme uygunluğuna, şantiye defterinden iş kazası bildirimine kadar geniş bir sorumluluk yükler ve bu, mesleğin birinci yılındaki mühendis için de aynıdır. Kurultay'ın meslek odalarının eğitim ve belgelendirmeyi zorunlu tutma kararı bu nedenle bir formalite değil, genç meslektaşlarımızın taşıdığı yükün karşılığıdır.

4.1 Şantiye şefliği üstlenilen en genç ve en yaşlı iller

En az 100 şantiye şefi bulunan iller için, şantiye şeflerinin yaş ortalaması ile aynı illerdeki aktif Oda üyelerinin yaş ortalaması karşılaştırılmalı olarak verilmiştir.

En genç 8 il

İl	Şef	Şef yaş	Üye yaş	Fark
Batman	136	31,3	35,0	-3,7
Erzurum	209	32,1	36,5	-4,4
Diyarbakır	287	32,2	37,1	-4,9
Niğde	154	32,2	39,5	-7,3
Aksaray	203	32,4	37,6	-5,2
Kastamonu	106	32,4	39,8	-7,4
Yozgat	150	32,4	35,0	-2,6
Nevşehir	170	32,6	36,6	-4,0

En yaşlı 8 il

İl	Şef	Şef yaş	Üye yaş	Fark
İzmir	1.458	37,2	45,8	-8,6
Adana	451	36,6	44,2	-7,6
Aydın	445	36,4	44,2	-7,8
Balıkesir	641	36,2	43,7	-7,5
Kırıkkale	105	36,1	38,9	-2,8
Manisa	478	36,1	39,5	-3,4
Muğla	637	36,1	44,6	-8,5
Çanakkale	328	36,1	43,0	-6,9

81 ilin tamamında şantiye şefleri, o ildeki Oda üyelerinin genelinden gençtir. Bu istisnasız bir bulgudur ve şantiye şefliğinin mesleğe giriş kapısı işlevi gördüğünü kanıtlar. Fark en fazla Ankara'da açılmaktadır (10,4 yaş). Doğu ve Güneydoğu illerinde şantiye şefleri belirgin biçimde daha genç, Ege ve Marmara'da daha yaşlıdır.

4.2 65 yaş üstü şantiye şefleri

Yönetmelik Madde 6/1-c, yetmiş beş yaşını dolduranların şantiye şefliği üstlenmesini yasaklamıştır; bu yaşın altında ise herhangi bir sınır yoktur. Aşağıdaki tablo, deneyimli meslektaşlarımızın görevdeki ağırlığını göstermektedir.

Oranı en yüksek 10 il (en az 100 şef)

İl	Şef	65+	Oran
Edirne	108	7	%6,5
İzmir	1.458	88	%6,0
Adana	451	24	%5,3
Giresun	121	6	%5,0
Aydın	445	22	%4,9
Muğla	637	31	%4,9
Manisa	478	23	%4,8
Eskişehir	498	22	%4,4
Kırklareli	113	5	%4,4
Mersin	490	21	%4,3

718 kişilik 65 yaş üstü grup, toplamın %2,6'sını oluşturur. Görevin ağırlıklı olarak genç kadroda olduğu dikkate alındığında mesleğin deneyimli kesiminin sahadaki varlığının giderek azaldığını gösterir. Dağılım ise iller arasında belirgin biçimde farklıdır: 15 ilde hiç 65 yaş üstü şantiye şefi yokken bazı illerde oran %5'in üzerine çıkmaktadır.

5. Mesleki deneyim ve iş büyüklüğü

Deneyim, Oda kaydındaki mezuniyet yılından hesaplanmıştır (2025 – mezuniyet yılı). Bu değer okul bitirme ile mesleğe fiilen başlama arasındaki boşluğu hesaba katmadığı için saha deneyiminin üst sınırıdır.

Deneyim	Kişi	Oran	Alan kapsamı	Kişi başına m ²	Yapı başına m ²
0-2 yıl	3.531	%12,8	3.531	4.767	1.625
3-5 yıl	7.639	%27,7	7.639	4.370	1.526
6-10 yıl	8.099	%29,3	8.099	4.532	1.525
10 yıl üzeri	8.352	%30,2	8.352	6.980	1.514
Toplam	27.621	%100	27.621	5.224	1.531

Tablo raporun önemli bir bulgusunu içermektedir. Şantiye şeflerinin %40,5'i mesleğinin ilk beş yılındadır. Ancak asıl dikkat çekici olan sağdaki iki sütundur: kişi başına üstlenilen alan 0-10 yıl grubunda yaklaşık 4.500 m² iken, 10 yıl üzeri grubunda 6.980 m²'dir. Yapı başına alan ise bütün gruplarda 1.514 ile 1.625 m² arasında neredeyse sabittir. Yani mesleğe yeni başlamış bir mühendis, deneyimli bir meslektaşıyla yaklaşık aynı büyüklükte yapıların şantiye şefliğini üstlenmektedir. Deneyim, üstlenilen işin büyüklüğünü belirlememektedir. Bu, Kurultay'ın *"diploma sahibi olmanın tek başına bir işi yetkinlikle yapabilmek için yeterli bir ölçüt olmaması"* vurgusunun da sayısal kanıtıdır.

6. İş hacmi: kişi başına düşen inşaat alanı

İnşaat mühendisi şantiye şeflerinin 2025 yılı boyunca üstlendiği toplam inşaat alanı 145.908.674 m²'dir. Aşağıda kişi başına en yüksek 12 il yer almaktadır.

İl	Ruhsat	İnş. müh.	Kişi başına m ²	Yapı başına m ²
Diyarbakır	1.627	292	13.179	2.365
Gaziantep	3.039	569	10.362	1.940
Kahramanmaraş	6.974	648	9.822	913
Malatya	4.914	591	9.641	1.160
Hatay	4.897	791	9.557	1.544
Siirt	134	50	8.888	3.316
Ankara	4.488	1.911	7.777	3.312
Mardin	231	114	7.566	3.734
Elazığ	2.566	397	6.614	1.023
Adıyaman	2.922	451	6.545	1.010
Tunceli	158	63	6.370	2.540
Erzurum	458	212	6.368	2.948
Türkiye geneli	95.298	27.933	5.224	1.531

Türkiye genelinde bir inşaat mühendisi 2025 yılı boyunca ortalama 5.224 m² şantiye şefliği üstlenmiştir. Tablonun üst sıralarında deprem bölgesi illeri yer almaktadır. Diyarbakır, Gaziantep, Kahramanmaraş, Malatya ve Hatay'da kişi başına alan ülke ortalamasının iki katına yaklaşmaktadır. Bu illerde yeniden yapım sürecinin hız baskısı, denetim ihtiyacının en yüksek olduğu yerde şef başına düşen yükü en üst seviyeye çıkarmıştır.

7. Aynı parselde birden fazla yapı

Yönetmelik Madde 7/6, aynı parseldeki eklenti niteliğindeki yapıları; Madde 7/4 ise aynı ada içinde aynı yapı sahibine ait olup aynı müteahhitçe üstlenilen işleri tek iş sayar. Bu nedenle aynı ada/parselde kaç yapı bulunduğu, şantiye şefinin iş yükünün mevzuattaki karşılığını belirler. 102.300 tekil ada/parselin 16.311'inde birden fazla yapı bulunmakta, bu parsellerde toplam 77.060 yapı yer almaktadır.

Parseldeki yapı sayısı	Parsel	Yapı
2 yapı	8.024	16.048
3-4 yapı	4.318	14.555
5-9 yapı	2.539	16.286
10-19 yapı	947	12.335
20+ yapı	483	17.836

En çok yapı barındıran 6 parsel

İl / İlçe	Ada / Parsel	Yapı	Bağımsız bölüm	Alan (m ²)
Hatay / Kumlu	134 / 210	443	443	63.474
Malatya / Akçadağ	196 / 96	181	181	24.597
Kahramanmaraş / Türkoğlu	440 / 11	169	169	24.380
Diyarbakır / Bağlar	104 / 262	147	2.331	334.042
Malatya / Doğanşehir	101 / 1	137	137	19.641
Kahramanmaraş / Göksun	197 / 95	131	131	18.831

Tek bir parselde 443 yapının bulunduğu örnekler mevcuttur. Bu yapılar mevzuata göre tek iş sayıldığı için şefin iş sayısı sınırını aşmaz; ancak fiilen yönetilmesi gereken şantiye tek bir binadan ibaret değildir. Parsellerin önemli bölümü deprem bölgesindeki tek katlı toplu konut alanlarıdır. Burada "tek iş" sayımı Geçici Madde 3 ile birlikte mevzuatın bilinçli olarak tanıdığı bir esnekliktir. Aynı sayım kuralı çok katlı site niteliğindeki yapılarda da uygulanmakta; böylece iş sayısı ile fiili şantiye sayısı birbirinden ayrılmaktadır. Bu ve benzeri durumlar için ruhsattaki kadroların genişletilmesine (proje müdürü, şantiye şefi yardımcısı veya saha mühendisi) ihtiyaç olabilmektedir.

8. Şantiye şefliğinin son beş yılının karşılaştırılması

Odamız 2021 yılında “Şantiye Şefliği Durum Raporu”nu yayımlamıştır. Raporda, 1 Ocak – 25 Aralık 2020 tarihleri arasında düzenlenen 68.475 yeni yapı ruhsatı değerlendirmeye alınmıştır. Aşağıda beş yıl arayla aynı ölçümler karşılaştırılmıştır.

Yeni yapı ruhsatlarında meslek dağılımı

2021 raporunun Tablo 4’ü yeni yapı ruhsatlarını ayrı vermektedir; bu, 2025 verisiyle birebir karşılaştırılabilir tek tablodur.

Meslek	2020 kayıt	2020 oranı	2025 kayıt	2025 oran	Oran farkı
İnşaat mühendisi	30.267	%44,2	95.298	%58,2	+14,0 puan
Mimar	16.347	%23,9	43.236	%26,4	+2,5 puan
Tekniker / teknisyen / teknik öğretmen	10.240	%15,0	19.706	%12,0	-2,9 puan
Makine mühendisi	5.064	%7,4	25	%0,0	-7,4 puan
Elektrik / elektronik mühendisi	2.676	%3,9	203	%0,1	-3,8 puan
Unvanı tespit edilemeyen	3.881	%5,7	5.371	%3,3	-2,4 puan
Toplam	68.475	%100	163.833	%100	—

Odamız, 2021 tarihli “Şantiye Şefliği Durum Raporu”nda bu durumu ruhsat verisi üzerinden tespit etmiş, “işin niteliği ile hiçbir alakası olmayan meslek gruplarının keyfi olarak şantiye şefliği görevini üstlenebildiği” kamuoyuyla paylaşmış ve konuyu ilgili Bakanlık nezdinde ısrarla takip etmiştir. Yönetmelikte 18/11/2022 ve sonrasında yapılan düzenlemelerle şantiye şefliğinin işin niteliğine uygun meslek mensubuna bağlanması, bu çalışmaların somut sonucudur. Beş yılda şantiye şefliğini yürüten meslek disiplinlerinin dağılımlarında köklü bir değişim yaşanmıştır. 2020’de yeni yapı şantiye şefliğinin %11,3’ü makine ve elektrik mühendisleri tarafından yürütülmekteydi. Yapılan yönetmelik değişikliğiyle birlikte bu meslek gruplarının görev alanının daraltılmasıyla oluşan boşluk inşaat mühendisleri tarafından doldurulmuştur. Geçen beş yılda inşaat mühendislerinin şantiye şefliği içerisindeki oranları %44,2’den %58,2’ye yükselmiştir.

Üyelerin ne kadarı şantiye şefliği yapıyor?

2021 raporu, şantiye şefliği yapan inşaat mühendislerinin toplam üyeye oranını %17,80 olarak vermiştir (123.907 üye üzerinden). 2025’te bu oran %23,02’ye yükselmiştir (166.767 faal üye üzerinden). Meslek içinde şantiye şefliği yapanların payı artmaktadır; görev, mesleğe girişin giderek daha yaygın kapısı hâline gelmektedir.

9. Kurultay kararları ışığında değerlendirme

İkinci İnşaat Mühendisliği Kurultayı (13-14 Aralık 2025, Ankara), şantiye şefliğini ayrı bir başlık altında ele almıştır. Aşağıda ilgili kararlar ve bu raporun bulgularıyla ilişkisi verilmiştir.

Kurultay tespiti	Raporun bulgusu
Görevin fiilen yürütülemeyeceği ölçüde iş üstlenilebilmesi	Kişi başına 3,4 ruhsat; kişi başına 5.224 m ² inşaat alanı
Yönetmelikteki iş ve alan sınırlarının izlenmemesi	95.298 ruhsata karşılık yalnızca 27.933 mühendis
Gerçeğe aykırı beyanın önlenmesi için Oda Kayıt Belgesi zorunluluğu	İdareye sunulan tek belge Ek-1 taahhütnamesi; şeflerin %19,8'i SİM belgeli
Genç mühendislerin düşük ücretlerle çalıştırılması	Medyan yaş 31,0; %40,4'i mesleğinin ilk 5 yılında
Eğitim ve belgelendirmenin zorunlu tutulması	Deneyim arttıkça yapı büyüklüğü değişmiyor (1.514–1.625 m ²)
Toplu yapılarda alan sınırının uygulanmaması	16.311 parselde birden fazla yapı; uçta tek parselde 443 yapı

Şantiye şefi projenin fen ve sanat kurallarına uygunluğunu denetleyen, işçi sağlığı ve iş güvenliği tedbirlerini uygulatan asli unsurdur. Taşındığı sorumluluk ve şantiye alanında yüklendiği görevin kapsamı dikkate alındığında bu görevin tam zamanlı olarak ifa edilmesi bir zorunluluktur.

Buna karşılık mevcut Şantiye Şefleri Hakkında Yönetmelik ve ilgili mevzuat, bir mühendisin belirli metrekaarelere kadar birden fazla işin şantiye şefliğini yapmasına olanak tanımaktadır; üstelik yapım işinin tek ruhsata bağlı veya toplu yapı niteliğinde olması hâlinde inşaat alanı sınırı dahi uygulanmamaktadır. Fiziksel olarak aynı anda birden fazla yerde bulunması imkânsız olan bir mühendisten bütün bu şantiyeleri etkin biçimde yönetmesini beklemek, hayatın olağan akışına aykırıdır.

Bu koşullar, nitelikli bir yapım hizmeti sunmayı olanaksız hâle getirmekte ve şantiye şefliğini fiili bir görevden ziyade tehlikeli bir "imzacılık" noktasına indirgemektedir. Bu anlayış inşaat mühendisliği istihdamında gizli işsizliğe neden olmakta, sahada şantiye şefliği görevi yerine getirilememekte ve karşılığı olan hizmet ücretlendirilememektedir.

İlgili kanun ve yönetmelik hükümleri uyarınca şantiye şefinin görevinden istifa etmesi hâlinde şantiyenin mühürlenmesi ve yeni bir şantiye şefi görevlendirilinceye kadar yapım faaliyetlerinin durdurulması gerekmektedir. Şantiye şefi bulunmaksızın gerçekleştirilen imalatların mevzuata uygun olmadığı açıkça belirtilmiştir. Ancak bazı yapılarda beton dökümünün ve prefabrik yapılarda ruhsat alınmasının ardından şantiye şefinin istifası sonrası yeni bir şantiye şefi görevlendirilmeden imalatlara devam edildiği, yapıların bu şekilde tamamlandığı ve yapı kullanma izin belgesi düzenlenmesi aşamasında yeni bir şantiye şefi atandığı belirlenmiştir. Tespit edilen usulsüz uygulamaların denetim eksikliğinden kaynaklandığı düşünülmektedir.

Bu rapor, Kurultay gerekçesinin sayısal karşılığını ortaya koymaktadır.

Kurultay kararları ve rapor bulguları

Kurultay kararı	Raporun bulgusu
Her şantiye şefi sadece bir şantiyede tam zamanlı olarak görevlendirilmelidir.	95.298 yeni yapı ruhsatı 27.933 inşaat mühendisi tarafından üstlenilmiş olup, şantiye şefi başına 5.224 m ² iş yapıldığı görülmüştür. 2025 yeni yapı ruhsat verilerine göre bir şantiye şefinin tek parselde 443 yapıya baktığı, Öte yandan yine bir şantiye şefinin aynı ada/parsel içinde 334.042 m ² büyüklüğünde bir işi yaptığı görülmektedir.
Şantiye şefliği sürekli eğitime ve mesleki tecrübeye gereksinim duyan bir görevdir; bu görevi yerine getirecek kişilerin ilgili meslek odalarınca verilen eğitimlere katılıp belgelendirilmeleri zorunlu tutulmalıdır.	Şantiye şefliği yaş ortalaması 31,0'dir. Şantiye şeflerinin %40,4'ü mesleğinin ilk beş yılındadır. Odamızdaki il bazında aktif üye yaşları incelendiğinde ülkenin tamamında şantiye şefleri o ildeki aktif oda üyelerinden gençtir. Şantiye şefliğinin mesleğe girişteki yoğunluğu da şantiye şefliği eğitiminin önemini ayrıca vurgulamaktadır.
Gerçeğe aykırı beyanda bulunarak şantiye şefliği üstlenilmesinin önüne geçilmesi için şantiye şeflerinden "Oda Kayıt Belgesi" istenmelidir.	Birçok kurumda idareye sunulan tek belge, şefin kendi beyanına dayanan Ek-1 taahhünamesidir. Ancak ruhsat verileri incelendiğinde inşaat mühendisi olduğunu iddia eden 302 kişinin oda kaydı bulunmadığı görülmektedir.

1. İş yükünün yalnızca inşaat alanıyla değil; yapı sınıfı, parseldeki yapı sayısı, bağımsız bölüm sayısı, taşıyıcı sistem özellikleri ve şantiyeler arası mesafelerin göz önüne alınarak ilgili yönetmelikler yeniden düzenlenmelidir.
2. Odamız tarafından verilecek eğitimlerle "Şantiye Şefliği Belgesi" zorunlu kılınmalı; bu belgeye sahip olmayanlar yapı ruhsatlarında şantiye şefi olarak tanımlanmamalıdır.
3. Şantiye şefliği ücreti, İnşaat Mühendisi Öneri Ücret Hesap Tablosu referans alınarak belirlenmelidir.
4. Odamızca hazırlanacak tip hizmet sözleşmesinin, şantiye şefi ile müteahhit arasındaki ilişkide zorunlu kılınması ve ruhsat ekinde aranması sağlanmalıdır.

Ekler

Bu bölümde raporun dayandığı bütün il bazlı tablolar, 81 ilin tamamı için eksiksiz olarak verilmiştir. Rapor gövdesindeki tablolar bu verilerin özetidir; buradaki listeler sıralama ve karşılaştırma amacıyla tam hâliyle sunulmuştur.

Ek 1	İllere göre meslek dağılımı
Ek 2	İllere göre SİM belge durumu
Ek 3	İllere göre yaş profili
Ek 4	İllere göre 65 yaş üstü şantiye şefleri
Ek 5	İllere göre mesleki deneyim dağılımı
Ek 6	İllere göre üstlenilen inşaat alanı

Okuma notu. Tüm tablolarda “kayıt/ruhsat” sütunları üstlenilen işi, “kişi” sütunları o işi üstlenen tekil mühendisi gösterir. İl kişi sayıları toplandığında ülke tekil sayısını aşar; çünkü birden fazla ilde çalışan kişi her ilde ayrı sayılır.

Ek 1 — İllere göre meslek dağılımı

İl	Tüm ruhsat	İnş. müh.	Pay	Mimar	İnş. tekniker	Tekniker	Diğer
Adana	3.066	1.600	%52,2	800	469	134	63
Adıyaman	4.095	2.922	%71,4	557	94	390	132
Afyonkarahisar	1.824	907	%49,7	302	277	153	185
Ağrı	357	160	%44,8	119	25	16	37
Aksaray	1.130	507	%44,9	377	155	11	80
Amasya	532	241	%45,3	141	126	14	10
Ankara	6.901	4.488	%65,0	1.697	573	42	101
Antalya	5.861	2.618	%44,7	2.438	492	106	207
Ardahan	125	81	%64,8	13	30	1	0
Artvin	126	84	%66,7	26	4	2	10
Aydın	2.465	1.393	%56,5	700	282	45	45
Balıkesir	3.731	2.036	%54,6	840	264	82	509
Bartın	174	115	%66,1	39	5	2	13
Batman	666	365	%54,8	254	41	0	6
Bayburt	194	125	%64,4	25	33	7	4
Bilecik	489	239	%48,9	138	74	5	33
Bingöl	350	231	%66,0	72	1	1	45
Bitlis	458	171	%37,3	198	30	47	12
Bolu	614	306	%49,8	239	30	29	10
Burdur	658	276	%41,9	221	90	27	44
Bursa	4.014	2.495	%62,2	1.125	247	38	109
Çanakkale	2.205	1.117	%50,7	682	326	27	53
Çankırı	625	344	%55,0	122	101	20	38
Çorum	1.013	465	%45,9	302	165	30	51
Denizli	2.504	1.307	%52,2	850	183	108	56
Diyarbakır	2.348	1.627	%69,3	530	5	4	182
Düzce	1.329	682	%51,3	422	169	21	35
Edirne	805	318	%39,5	317	74	10	86
Elazığ	3.143	2.566	%81,6	246	45	11	275
Erzincan	629	388	%61,7	91	74	51	25
Erzurum	621	458	%73,8	93	39	3	28
Eskişehir	2.714	1.346	%49,6	697	343	232	96
Gaziantep	4.294	3.039	%70,8	1.141	62	1	51
Giresun	551	235	%42,6	134	31	32	119
Gümüşhane	224	132	%58,9	74	3	7	8

Ek 1 — İllere göre meslek dağılımı (devam)

İl	Tüm ruhsat	İnş. müh.	Oran	Mimar	İnş. tekniker	Tekniker	Diğer
Hakkari	109	57	%52,3	11	0	0	41
Hatay	6.558	4.897	%74,7	1.163	296	153	49
Iğdır	288	113	%39,2	124	11	26	14
Isparta	895	463	%51,7	187	65	71	109
İstanbul	13.558	8.676	%64,0	3.951	279	146	506
İzmir	6.944	4.083	%58,8	2.188	330	166	177
Kahramanmaraş	9.007	6.974	%77,4	1.091	427	172	343
Karabük	257	161	%62,6	81	1	0	14
Karaman	448	180	%40,2	172	69	8	19
Kars	266	115	%43,2	131	9	2	9
Kastamonu	539	225	%41,7	170	99	13	32
Kayseri	3.043	1.581	%52,0	1.232	157	40	33
Kırıkkale	723	380	%52,6	175	91	36	41
Kırklareli	758	327	%43,1	219	108	21	83
Kırşehir	1.180	319	%27,0	567	210	43	41
Kilis	398	319	%80,2	66	4	0	9
Kocaeli	7.160	3.644	%50,9	2.076	1.245	103	92
Konya	6.695	3.123	%46,6	2.442	646	248	236
Kütahya	1.153	699	%60,6	267	115	14	58
Malatya	5.847	4.914	%84,0	529	110	11	283
Manisa	2.600	1.283	%49,3	680	411	111	115
Mardin	577	231	%40,0	202	61	56	27
Mersin	2.469	1.098	%44,5	818	322	116	115
Muğla	4.319	2.218	%51,4	1.523	317	106	155
Muş	296	131	%44,3	81	6	37	41
Nevşehir	777	411	%52,9	164	71	10	121
Niğde	1.734	453	%26,1	240	491	365	185
Ordu	924	472	%51,1	258	143	35	16
Osmaniye	1.512	880	%58,2	348	142	90	52
Rize	202	145	%71,8	43	2	0	12
Sakarya	5.103	2.487	%48,7	1.246	815	493	62
Samsun	2.620	1.437	%54,8	761	294	95	33
Siirt	203	134	%66,0	44	0	0	25
Sinop	421	219	%52,0	112	24	56	10
Sivas	986	559	%56,7	295	81	22	29

Ek 1 — İllere göre meslek dağılımı (devam)

İl	Tüm ruhsat	İnş. müh.	Pay	Mimar	İnş. tekniker	Tekniker	Diğer
Şanlıurfa	1.946	966	%49,6	624	280	26	50
Şırnak	249	123	%49,4	78	9	16	23
Tekirdağ	3.455	1.688	%48,9	940	265	318	244
Tokat	951	443	%46,6	279	146	23	60
Trabzon	1.104	552	%50,0	335	63	36	118
Tunceli	318	158	%49,7	25	104	11	20
Uşak	976	467	%47,8	342	92	46	29
Van	784	421	%53,7	348	9	1	5
Yalova	1.311	924	%70,5	251	68	6	62
Yozgat	869	464	%53,4	225	92	46	42
Zonguldak	466	300	%64,4	110	22	21	13
Toplam	163.833	95.298	%58,2	43.236	13.564	5.124	6.611

Ek 2 — İllere göre SİM belge durumu

İl	Ruhsat	Aktif SİM	Oran
Adana	1.600	201	%12,6
Adıyaman	2.922	233	%8,0
Afyonkarahisar	907	331	%36,5
Ağrı	160	67	%41,9
Aksaray	507	145	%28,6
Amasya	241	86	%35,7
Ankara	4.488	311	%6,9
Antalya	2.618	555	%21,2
Ardahan	81	52	%64,2
Artvin	84	12	%14,3
Aydın	1.393	260	%18,7
Balıkesir	2.036	613	%30,1
Bartın	115	42	%36,5
Batman	365	67	%18,4
Bayburt	125	39	%31,2
Bilecik	239	105	%43,9
Bingöl	231	27	%11,7
Bitlis	171	23	%13,5
Bolu	306	102	%33,3
Burdur	276	119	%43,1
Bursa	2.495	377	%15,1
Çanakkale	1.117	287	%25,7
Çankırı	344	41	%11,9
Çorum	465	126	%27,1
Denizli	1.307	423	%32,4
Diyarbakır	1.627	119	%7,3
Düzce	682	193	%28,3
Edirne	318	88	%27,7
Elazığ	2.566	224	%8,7
Erzincan	388	130	%33,5
Erzurum	458	51	%11,1
Eskişehir	1.346	253	%18,8
Gaziantep	3.039	576	%19,0
Giresun	235	85	%36,2
Gümüşhane	132	33	%25,0
Hakkari	57	23	%40,4
Hatay	4.897	454	%9,3
Iğdır	113	42	%37,2
Isparta	463	118	%25,5
İstanbul	8.676	764	%8,8
İzmir	4.083	721	%17,7

Ek 2 — İllere göre SİM belge durumu (devam)

İl	Ruhsat	Aktif SİM	Oran
Kahramanmaraş	6.974	643	%9,2
Karabük	161	45	%28,0
Karaman	180	48	%26,7
Kars	115	44	%38,3
Kastamonu	225	69	%30,7
Kayseri	1.581	286	%18,1
Kırıkkale	380	56	%14,7
Kırklareli	327	81	%24,8
Kırşehir	319	122	%38,2
Kilis	319	11	%3,4
Kocaeli	3.644	588	%16,1
Konya	3.123	784	%25,1
Kütahya	699	262	%37,5
Malatya	4.914	163	%3,3
Manisa	1.283	444	%34,6
Mardin	231	61	%26,4
Mersin	1.098	184	%16,8
Muğla	2.218	635	%28,6
Muş	131	33	%25,2
Nevşehir	411	112	%27,3
Niğde	453	144	%31,8
Ordu	472	105	%22,2
Osmaniye	880	114	%13,0
Rize	145	25	%17,2
Sakarya	2.487	591	%23,8
Samsun	1.437	295	%20,5
Siirt	134	7	%5,2
Sinop	219	98	%44,7
Sivas	559	77	%13,8
Şanlıurfa	966	191	%19,8
Şırnak	123	31	%25,2
Tekirdağ	1.688	271	%16,1
Tokat	443	86	%19,4
Trabzon	552	118	%21,4
Tunceli	158	36	%22,8
Uşak	467	245	%52,5
Van	421	84	%20,0
Yalova	924	238	%25,8
Yozgat	464	170	%36,6
Zonguldak	300	57	%19,0
Toplam	95.298	16.172	%17,0

Ek 3 — İllere göre yaş profili

İl	Şef	Şef Ort.	Şef medyan	Faal üye	Üye Ort.	Fark
Adana	451	36,6	32,0	3.429	44,2	-7,6
Adıyaman	438	33,1	31,0	835	35,4	-2,3
Afyonkarahisar	261	35,4	32,0	783	40,0	-4,6
Ağrı	59	31,6	30,0	261	34,4	-2,8
Aksaray	203	32,4	31,0	512	37,6	-5,2
Amasya	109	34,7	31,0	357	39,6	-4,9
Ankara	1.883	34,9	32,0	22.357	45,3	-10,4
Antalya	1.000	34,0	32,0	5.755	41,8	-7,8
Ardahan	19	33,6	34,0	64	33,9	-0,3
Artvin	41	33,6	32,0	352	40,6	-7,0
Aydın	445	36,4	32,0	1.867	44,2	-7,8
Balıkesir	641	36,2	32,0	2.163	43,7	-7,5
Bartın	52	36,2	31,5	190	39,7	-3,5
Batman	136	31,3	30,0	772	35,0	-3,7
Bayburt	39	30,5	30,0	129	34,5	-4,0
Bilecik	107	35,1	32,0	306	38,7	-3,6
Bingöl	87	32,4	31,0	399	35,6	-3,2
Bitlis	80	31,3	31,0	319	34,4	-3,1
Bolu	122	35,7	32,0	413	41,0	-5,3
Burdur	115	35,9	33,0	286	39,6	-3,7
Bursa	846	34,4	31,0	5.117	40,9	-6,5
Çanakkale	328	36,1	32,5	1.046	43,0	-6,9
Çankırı	80	33,9	30,0	212	37,6	-3,7
Çorum	163	33,7	31,0	524	39,5	-5,8
Denizli	460	35,3	32,0	1.698	41,7	-6,4
Diyarbakır	287	32,2	30,0	2.480	37,1	-4,9
Düzce	198	33,3	31,0	576	39,0	-5,7
Edirne	108	35,2	31,0	419	44,2	-9,0
Elazığ	385	33,6	31,0	1.720	37,6	-4,0
Erzincan	110	34,6	33,0	357	37,6	-3,0
Erzurum	209	32,1	30,0	1.326	36,5	-4,4
Eskişehir	498	35,6	32,0	1.935	42,9	-7,3
Gaziantep	561	33,6	31,0	2.822	37,7	-4,1
Giresun	121	34,5	31,0	557	39,0	-4,5
Gümüşhane	50	33,8	30,0	190	37,1	-3,3

Ek 3 — İllere göre yaş profili (devam)

İl	Şef	Şef Ort.	Şef medyan	Faal üye	Üye Ort.	Fark
Hakkari	35	32,6	32,0	174	34,8	-2,2
Hatay	758	34,7	31,0	2.316	38,6	-3,9
Iğdır	38	31,4	30,0	163	37,2	-5,8
Isparta	139	35,4	31,0	738	43,2	-7,8
İstanbul	3.315	34,7	31,0	36.383	43,7	-9,0
İzmir	1.458	37,2	33,0	10.476	45,8	-8,6
Kahramanmaraş	639	34,0	31,0	1.669	37,3	-3,3
Karabük	63	35,1	34,0	351	40,7	-5,6
Karaman	82	33,0	31,0	335	37,8	-4,8
Kars	49	31,1	31,0	269	36,0	-4,9
Kastamonu	106	32,4	31,0	444	39,8	-7,4
Kayseri	496	34,2	32,0	2.547	40,5	-6,3
Kırıkkale	105	36,1	33,0	344	38,9	-2,8
Kırklareli	113	35,7	33,0	427	41,5	-5,8
Kırşehir	82	34,5	31,0	242	39,8	-5,3
Kilis	31	34,4	32,0	166	35,2	-0,8
Kocaeli	1.080	34,6	32,0	3.998	39,1	-4,5
Konya	975	34,3	32,0	3.769	39,6	-5,3
Kütahya	221	35,5	32,0	636	40,7	-5,2
Malatya	575	33,9	31,0	1.460	37,7	-3,8
Manisa	478	36,1	32,0	1.403	39,5	-3,4
Mardin	114	32,8	31,0	749	36,7	-3,9
Mersin	490	34,2	31,0	3.013	41,4	-7,2
Muğla	637	36,1	32,0	2.775	44,6	-8,5
Muş	57	32,8	31,0	288	35,2	-2,4
Nevşehir	170	32,6	30,0	470	36,6	-4,0
Niğde	154	32,2	30,0	433	39,5	-7,3
Ordu	242	32,9	30,0	957	39,4	-6,5
Osmaniye	182	33,4	31,0	548	36,8	-3,4
Rize	74	34,2	32,0	617	38,6	-4,4
Sakarya	661	34,2	31,0	1.902	39,3	-5,1
Samsun	581	34,6	32,0	2.111	41,2	-6,6
Siirt	47	31,4	31,0	239	35,1	-3,7
Sinop	77	34,7	33,0	228	40,2	-5,5
Sivas	231	34,3	31,0	952	38,1	-3,8

Ek 3 — İllere göre yaş profili (devam)

İl	Şef	Şef Ort.	Şef medyan	Faal üye	Üye Ort.	Fark
Şanlıurfa	351	33,3	31,0	1.604	36,7	-3,4
Şırnak	54	32,4	31,0	347	33,2	-0,8
Tekirdağ	533	33,2	30,0	1.781	38,9	-5,7
Tokat	187	35,2	33,0	582	39,5	-4,3
Trabzon	257	35,9	32,0	2.265	40,1	-4,2
Tunceli	61	35,1	33,0	147	38,5	-3,4
Uşak	177	34,3	32,0	557	39,6	-5,3
Van	150	33,1	31,0	1.157	35,8	-2,7
Yalova	324	35,5	31,0	884	39,1	-3,6
Yozgat	150	32,4	30,0	419	35,0	-2,6
Zonguldak	138	33,4	30,0	695	40,8	-7,4
Türkiye geneli	27.629	34,6	31,0	156.558	41,9	-7,3

Ek 4 — İllere göre 65 yaş üstü şantiye şefleri

İl	Şef	65 +	Oran
Adana	451	24	%5,32
Adıyaman	438	4	%0,91
Afyonkarahisar	261	9	%3,45
Ağrı	59	0	%0,00
Aksaray	203	1	%0,49
Amasya	109	4	%3,67
Ankara	1.883	47	%2,50
Antalya	1.000	21	%2,10
Ardahan	19	0	%0,00
Artvin	41	1	%2,44
Aydın	445	22	%4,94
Balıkesir	641	25	%3,90
Bartın	52	3	%5,77
Batman	136	0	%0,00
Bayburt	39	0	%0,00
Bilecik	107	2	%1,87
Bingöl	87	1	%1,15
Bitlis	80	0	%0,00
Bolu	122	4	%3,28
Burdur	115	3	%2,61
Bursa	846	25	%2,96
Çanakkale	328	13	%3,96
Çankırı	80	2	%2,50
Çorum	163	2	%1,23
Denizli	460	16	%3,48
Diyarbakır	287	1	%0,35
Düzce	198	3	%1,52
Edirne	108	7	%6,48
Elazığ	385	4	%1,04
Erzincan	110	0	%0,00
Erzurum	209	1	%0,48
Eskişehir	498	22	%4,42
Gaziantep	561	1	%0,18
Giresun	121	6	%4,96
Gümüşhane	50	1	%2,00
Hakkari	35	0	%0,00
Hatay	758	18	%2,37
Iğdır	38	0	%0,00
Isparta	139	5	%3,60
İstanbul	3.315	86	%2,59
İzmir	1.458	88	%6,04

Ek 4 — İllere göre 65 yaş üstü şantiye şefleri (devam)

İl	Şef	65 +	Oran
Kahramanmaraş	639	7	%1,10
Karabük	63	0	%0,00
Karaman	82	1	%1,22
Kars	49	0	%0,00
Kastamonu	106	3	%2,83
Kayseri	496	7	%1,41
Kırıkkale	105	3	%2,86
Kırklareli	113	5	%4,42
Kırşehir	82	1	%1,22
Kilis	31	1	%3,23
Kocaeli	1.080	21	%1,94
Konya	975	24	%2,46
Kütahya	221	7	%3,17
Malatya	575	12	%2,09
Manisa	478	23	%4,81
Mardin	114	1	%0,88
Mersin	490	21	%4,29
Muğla	637	31	%4,87
Muş	57	0	%0,00
Nevşehir	170	1	%0,59
Niğde	154	2	%1,30
Ordu	242	1	%0,41
Osmaniye	182	0	%0,00
Rize	74	1	%1,35
Sakarya	661	13	%1,97
Samsun	581	11	%1,89
Siirt	47	0	%0,00
Sinop	77	2	%2,60
Sivas	231	6	%2,60
Şanlıurfa	351	4	%1,14
Şırnak	54	0	%0,00
Tekirdağ	533	11	%2,06
Tokat	187	1	%0,53
Trabzon	257	4	%1,56
Tunceli	61	1	%1,64
Uşak	177	1	%0,56
Van	150	2	%1,33
Yalova	324	12	%3,70
Yozgat	150	0	%0,00
Zonguldak	138	5	%3,62
Toplam	27.629	718	%2,60

Ek 5 — İllere göre mesleki deneyim dağılımı

İl	Kişi	0-2 yıl	3-5 yıl	6-10 yıl	10 yıl üzeri	Ort. yıl
Adana	451	57	123	123	148	11,8
Adıyaman	438	88	119	126	105	8,1
Afyonkarahisar	260	33	68	64	95	11,2
Ağrı	59	13	17	17	12	7,5
Aksaray	203	28	70	59	46	7,9
Amasya	109	20	27	29	33	10,2
Ankara	1.883	237	489	509	648	10,4
Antalya	1.000	99	299	295	307	9,6
Ardahan	19	5	5	1	8	9,3
Artvin	41	5	13	11	12	9,3
Aydın	445	45	130	112	158	12,0
Balıkesir	641	77	177	164	223	11,8
Bartın	52	9	13	12	18	11,6
Batman	136	17	40	51	28	7,1
Bayburt	39	6	14	13	6	6,1
Bilecik	107	12	29	30	36	10,7
Bingöl	87	14	24	34	15	7,1
Bitlis	80	18	20	27	15	6,6
Bolu	122	16	32	32	42	11,2
Burdur	115	6	26	44	39	11,5
Bursa	847	131	235	247	234	10,0
Çanakkale	328	37	91	86	114	11,6
Çankırı	80	14	19	19	28	10,0
Çorum	163	15	45	60	43	9,4
Denizli	459	62	110	132	155	11,1
Diyarbakır	287	40	77	110	60	7,6
Düzce	197	18	71	63	45	8,3
Edirne	108	18	23	35	32	10,9
Elazığ	386	49	125	114	98	8,5
Erzincan	110	15	22	39	34	9,2
Erzurum	209	38	62	64	45	7,4
Eskişehir	498	65	130	125	178	11,0
Gaziantep	561	82	141	201	137	9,1
Giresun	121	20	34	37	30	9,6
Gümüşhane	49	5	17	16	11	9,5

Ek 5 — İllere göre mesleki deneyim dağılımı (devam)

İl	Kişi	0-2 yıl	3-5 yıl	6-10 yıl	10 yıl üzeri	Ort. yıl
Hakkari	35	5	3	21	6	7,3
Hatay	758	110	215	208	225	10,2
Iğdır	38	5	16	13	4	6,1
Isparta	139	23	40	31	45	10,6
İstanbul	3.314	418	913	948	1.035	10,2
İzmir	1.458	154	357	386	561	12,7
Kahramanmaraş	639	92	186	182	179	9,2
Karabük	63	7	14	18	24	10,9
Karaman	82	8	22	30	22	9,1
Kars	49	9	14	17	9	6,4
Kastamonu	105	15	31	38	21	8,3
Kayseri	496	61	144	137	154	9,6
Kırıkkale	105	11	23	27	44	11,8
Kırklareli	113	8	35	30	40	10,6
Kırşehir	82	12	18	27	25	9,9
Kilis	31	2	8	10	11	10,7
Kocaeli	1.080	116	315	326	323	10,0
Konya	974	113	277	287	297	10,0
Kütahya	221	19	61	68	73	10,8
Malatya	575	81	186	168	140	9,0
Manisa	478	61	98	152	167	11,9
Mardin	114	14	28	54	18	7,8
Mersin	490	58	160	149	123	9,8
Muğla	637	73	168	162	234	11,7
Muş	57	10	14	20	13	7,6
Nevşehir	170	24	54	53	39	8,4
Niğde	154	25	51	49	29	7,6
Ordu	242	35	71	65	71	9,1
Osmaniye	182	21	52	61	48	8,4
Rize	74	12	21	19	22	9,2
Sakarya	661	80	184	199	198	9,8
Samsun	581	72	162	174	173	10,0
Siirt	47	2	15	22	8	8,0
Sinop	77	4	18	28	27	10,3
Sivas	230	30	59	71	70	9,7

Ek 5 — İllere göre mesleki deneyim dağılımı (devam)

İl	Kişi	0-2 yıl	3-5 yıl	6-10 yıl	10 yıl üzeri	Ort. yıl
Şanlıurfa	351	52	113	110	76	8,2
Şırnak	54	7	12	28	7	7,2
Tekirdağ	531	82	168	155	126	8,9
Tokat	187	22	52	42	71	10,3
Trabzon	257	30	57	78	92	11,5
Tunceli	61	13	17	15	16	8,6
Uşak	177	17	47	53	60	10,3
Van	150	18	35	71	26	8,1
Yalova	324	35	82	97	110	11,1
Yozgat	150	23	49	55	23	7,6
Zonguldak	138	28	37	44	29	9,0
Türkiye geneli	27.621	3.531	7.639	8.099	8.352	10,1

Ek 6 — İllere göre üstlenilen inşaat alanı

İl	Ruhsat	İnş. müh.	Toplam m ²	Kişi başına m ²	Yapı başına m ²
Adana	1.600	456	2.841.585	6.232	1.776
Adıyaman	2.922	451	2.951.723	6.545	1.010
Afyonkarahisar	907	265	979.554	3.696	1.080
Ağrı	160	61	347.165	5.691	2.170
Aksaray	507	206	823.965	4.000	1.625
Amasya	241	111	386.898	3.486	1.605
Ankara	4.488	1.911	14.862.172	7.777	3.312
Antalya	2.618	1.008	2.926.876	2.904	1.118
Ardahan	81	21	80.850	3.850	998
Artvin	84	41	117.547	2.867	1.399
Aydın	1.393	453	1.643.794	3.629	1.180
Balıkesir	2.036	650	2.020.994	3.109	993
Bartın	115	52	133.423	2.566	1.160
Batman	365	138	856.959	6.210	2.348
Bayburt	125	40	136.534	3.413	1.092
Bilecik	239	109	405.935	3.724	1.698
Bingöl	231	90	491.582	5.462	2.128
Bitlis	171	80	489.120	6.114	2.860
Bolu	306	126	438.748	3.482	1.434
Burdur	276	117	257.583	2.202	933
Bursa	2.495	854	4.007.419	4.693	1.606
Çanakkale	1.117	339	974.994	2.876	873
Çankırı	344	83	517.920	6.240	1.506
Çorum	465	167	684.602	4.099	1.472
Denizli	1.307	464	1.389.432	2.994	1.063
Diyarbakır	1.627	292	3.848.137	13.179	2.365
Düzce	682	204	811.229	3.977	1.189
Edirne	318	109	441.355	4.049	1.388
Elazığ	2.566	397	2.625.576	6.614	1.023
Erzincan	388	114	464.968	4.079	1.198
Erzurum	458	212	1.350.029	6.368	2.948
Eskişehir	1.346	500	1.748.715	3.497	1.299
Gaziantep	3.039	569	5.895.932	10.362	1.940
Giresun	235	123	422.579	3.436	1.798
Gümüşhane	132	53	173.928	3.282	1.318

Ek 6 — İllere göre üstlenilen inşaat alanı (devam)

İl	Ruhsat	İnş. müh.	Toplam m ²	Kişi başına m ²	Yapı başına m ²
Hakkari	57	35	125.302	3.580	2.198
Hatay	4.897	791	7.559.896	9.557	1.544
Iğdır	113	39	171.247	4.391	1.515
Isparta	463	143	753.455	5.269	1.627
İstanbul	8.676	3.365	18.445.633	5.482	2.126
İzmir	4.083	1.471	4.513.815	3.069	1.106
Kahramanmaraş	6.974	648	6.364.939	9.822	913
Karabük	161	63	226.534	3.596	1.407
Karaman	180	83	208.243	2.509	1.157
Kars	115	54	337.561	6.251	2.935
Kastamonu	225	107	339.104	3.169	1.507
Kayseri	1.581	500	2.521.799	5.044	1.595
Kırıkkale	380	107	564.416	5.275	1.485
Kırklareli	327	117	470.475	4.021	1.439
Kırşehir	319	85	450.872	5.304	1.413
Kilis	319	31	166.238	5.363	521
Kocaeli	3.644	1.088	4.490.482	4.127	1.232
Konya	3.123	989	5.972.080	6.039	1.912
Kütahya	699	222	1.076.031	4.847	1.539
Malatya	4.914	591	5.697.802	9.641	1.160
Manisa	1.283	482	1.502.503	3.117	1.171
Mardin	231	114	862.559	7.566	3.734
Mersin	1.098	500	1.991.655	3.983	1.814
Muğla	2.218	640	1.141.003	1.783	514
Muş	131	60	326.534	5.442	2.493
Nevşehir	411	171	455.251	2.662	1.108
Niğde	453	155	789.077	5.091	1.742
Ordu	472	247	1.098.176	4.446	2.327
Osmaniye	880	189	1.017.076	5.381	1.156
Rize	145	74	414.568	5.602	2.859
Sakarya	2.487	667	2.284.115	3.424	918
Samsun	1.437	593	2.542.260	4.287	1.769
Siirt	134	50	444.398	8.888	3.316
Sinop	219	78	213.742	2.740	976
Sivas	559	237	1.461.666	6.167	2.615

Ek 6 — İllere göre üstlenilen inşaat alanı (devam)

İl	Ruhsat	İnş. müh.	Toplam m ²	Kişi başına m ²	Yapı başına m ²
Şanlıurfa	966	359	2.049.759	5.710	2.122
Şırnak	123	54	284.286	5.265	2.311
Tekirdağ	1.688	538	2.498.365	4.644	1.480
Tokat	443	193	637.260	3.302	1.439
Trabzon	552	261	604.757	2.317	1.096
Tunceli	158	63	401.283	6.370	2.540
Uşak	467	179	661.240	3.694	1.416
Van	421	150	777.696	5.185	1.847
Yalova	924	330	1.126.801	3.415	1.219
Yozgat	464	152	629.047	4.138	1.356
Zonguldak	300	139	687.851	4.949	2.293
Türkiye geneli	95.298	27.933	145.908.674	5.224	1.531



TMMOB
İNŞAAT MÜHENDİSLERİ
ODASI



Necatibey Caddesi
No: 57 Kızılay / Ankara



+90 312 294 30 00



imo@imo.org.tr



www.imo.org.tr